

Dual Speed Execution: Objectives and Key Results (OKR) and Strategy Map Alignment



Latar Belakang:

Objectives and Key Results (OKR) merupakan metode yang pertama kali diterapkan oleh Intel Corp dan diadopsi oleh Google sejak usia dini, untuk memastikan kejelasan sasaran kinerja dari setiap anggota tim (structure clarity), dan juga mendorong konsistensi pemantauan dan penjelasan tugas anggota tim (dependability).

OKR memiliki keunggulan dengan fokus jangka pendek, yang lebih mudah dipahami oleh bagian operasional dan pelaksana tugas. Namun OKR bulanan dan tiga bulanan tetap perlu diselaraskan dengan arah perusahaan setahun ke depan dalam bentuk Strategy Map.

Tindakan menggabungkan OKR dengan pemetaan strategi berbasis Balanced Scorecard (BSC) mulai banyak diterapkan, dan disebut sebagai Dual-Speed Execution System.

One GML menjadi pionir dalam meningkatkan kualitas pemetaan strategi dan manajemen kinerja untuk lebih dari 300 klien, baik swasta, BUMN maupun multinationals, di beragam sektor industri.

Suasana Pelatihan:



Tujuan:

- Memastikan kejelasan sasaran kinerja dari setiap anggota tim
- Mendorong konsistensi pemantauan dan penjelasan tugas anggota tim
- Menyelaraskan OKR dengan arah perusahaan dalam bentuk strategy map
- Menggabungkan konsep OKR dengan strategi berbasis Balanced Scorecard (BSC)

Takeaways:

- Artikel Dual-Speed Execution with OKR and BSC
- Contoh-contoh Template OKR dan Strategy Map
- Studi Kasus dan Skill-based Learning
- Workshop yang interaktif

Metode Pelatihan:

- Pelatihan
- Diskusi dan quiz
- Forum tanya-jawab dan sharing

Target Peserta:

- Direktur
- Manager bisnis
- Bagian Perencanaan
- Bagian SDM
- Manajemen Perusahaan Start-ups

Workshop Outline:

Modul 1:

- Ciri Organisasi Agile: Rapid Decision Making
- Riset Aristoteles
- Sejarah OKR: Dari MBO ke Google
- Teknik penulisan OKR: Do's dan Don'ts

Modul 2:

- Tentang Dual Speed Execution System
- Memahami Visi Misi dan Destinasi
- Tentang Balanced Scorecard dan Strategy Map
- Proses Pemetaan Strategi: Do's and Don'ts

Modul 3:

- Penyelarasan Strategy Map dan OKR
- Latihan Kelompok: Kasus Studi dan Aplikasi
- Presentasi dan Diskusi
- Fase implementasi Dual Speed Execution System dalam 2 minggu

Modul 4:

- Success Factor penerapan Dual Speed Execution: Budaya, Kepemimpinan, Sistem
- Budaya Continuous Performance Management (CPM)
- Perilaku Servant Leadership
- Altius Dual-Speed Dashboard Systems

Investasi Offline

Rp 9.000.000 + PPN 11%

Investasi Online

Rp 4.500.000 + PPN 11%



DEVELOPING DIGITAL AGILITY IN PEOPLE: PELATIHAN BERDAMPAK BAGI INDIVIDU DAN BANGSA



World-Class Curriculum



Top Facilitators and Practitioners



Experiential and Practical Learning Method



1. Prof Dave Ulrich (Honorary Advisor)
Speaker, Author, Professor, Thought Partner on HR, Leadership, and Organization at The RBL Group
2. Prof Budi Soetjipto
Vice Rector of Universitas Pertamina
3. Irvandi Ferizal
Ketua Forum of Human Capital Perbankan Indonesia (FHCP) & HR Director of MayBank Indonesia
4. Swandjani Gunadi
Human Capital & Marketing Director at Adira Finance
5. Maria T. Kurniawati
HC Expert & ICF Certified Coach

6. Dr. Paul Walsh
Program Director of BSC and Lean Six Sigma practice at Australian Graduate School of Management
7. Husein Samy
Country Manager HR of PT. IBM Indonesia
8. Suwardi Luis
CEO at ONE GML
9. Dr. Yunus Triyonggo
Chairman of GNIK Steering Committee
10. David Rogers
Global Guru on Digital Transformation
Faculty Director, Columbia Business School

Kegiatan CSR Bersama Alumni

1

CDHX Goes to Campus

2

CDHX Bootcamps for Underprivileged Communities

3

Scholarship

Informasi Pendaftaran

021-4515718
onegmlofficial
One GML

0821-2325-3700 / 0877-8658-2959
corporate.qubisa.com/premium
gml@gmlperformance.co.id

Klik QR Code
untuk info
pendaftaran

