

# Balanced Scorecard Master Class Training



## Latar Belakang:

Balanced Scorecard (BSC) sebagai alat manajemen strategi dan kinerja telah dipakai oleh banyak organisasi di seluruh dunia. Namun banyak dari organisasi tersebut masih menganggap BSC hanya sekedar alat pengukuran kinerja saja. Padahal penerapan BSC pengaruhnya sangat besar dalam mendongkrak performa perusahaan secara keseluruhan.

BSC Master Class Training ini dirancang baik untuk pemula maupun mereka yang sudah piawai menerapkan BSC. Melalui program ini Anda akan menguasai pengetahuan komprehensif dalam siklus pengelolaan strategi berbasis BSC sebagai alat pengelolaan strategi serta kinerja.

### GML's LEARNING DIFFERENCE

Workshop didasarkan atas pengalaman implementasi BSC oleh Konsultan GML di lebih dari 300 perusahaan dan organisasi publik di Asia, Australia, dan Eropa. Klien implementasi BSC oleh GML di Indonesia terdiri dari berbagai industri: Pertambangan, Oil & Gas, Penerbangan, Farmasi, Rumah Sakit, Perhotelan, Perbankan, Sekuritas, Asuransi, Leasing, Perkebunan, Pelayaran, Service, Media, Organisasi Pemerintah, dan lainnya.

Workshop yang praktis: 40% lecture, 60% studi kasus dan praktik.

## Tujuan:

- Menerapkan Balance Scorecard sebagai alat pengelolaan strategi serta kinerja
- Memahami 5 chapter siklus pengelolaan strategi berbasis Balance Scorecard
- Memilah area kinerja organisasi ke dalam Strategis dan Operasional
- Mempertahankan dan mengembangkan level kinerja baik secara transformatif dan lintas fungsi
- Menentukan indikator kinerja dan mengukur pencapaian

## Suasana Pelatihan:



## Peserta akan mendapatkan:

- Pelatihan
- Pre-reading "Balanced Scorecard Master Class Training"
- Materi workshop dalam bentuk PDF
- Case study & group discussion

Investasi Offline

**Rp 13.500.000** + PPN 11%

Investasi Online

**Rp 6.750.000** + PPN 11%



Setiap pembelian training,  
anda akan berdonasi 1 beasiswa  
bagi mereka



## Workshop Outline:

### Modul 1: Visi, Misi dan Pernyataan Tujuan

- Tantangan Organisasi di masa Kini dan Masa Datang
- Pentingnya Strategi Manajemen bagi Organisasi
- Kerangka Perencanaan Strategi Organisasi
- Menentukan Visi, Misi Organisasi

### Modul 2: Peta Strategi, Indikator Kinerja

- Pemetaan Strategi di Level Organisasi
- Penentuan Tema Strategi Organisasi
- Tipe Strategi Berdasarkan Proposisi Nilai
- Penentuan Kinerja Level Organisasi (KPI & Target)

### Modul 3: Penyelarasan Strategi Organisasi

- Perbedaan Performance Management System dan Performance Measurement System
- Penyelarasan Strategi Organisasi ke Level Unit Bisnis maupun Unit Pendukung
- Penyelarasan Vertikal

### Modul 4: Penyelarasan Horizontal dan Kinerja Individu

- Perbedaan Kinerja Unit dan Kinerja Individu
- Siklus Pengelolaan Kinerja Individu
- Penyusunan Setting Goal Kinerja Individu
- Pengelolaan dan Evaluasi Kinerja Individu
- Studi Kasus Penurun KPI Individu

### Modul 5: Operasionalisasi Strategi

- Operasionalisasi BSC
- Prioritas Strategi Inisiatif
- Penyusunan Inisiatif Charter
- Penyelarasan Budget Strategis dan Operasional

### Modul 6: Pengelolaan Risiko dan Manajemen Perubahan

- Integrasi Strategi dan Pengelolaan Risiko
- Pengelolaan Manajemen Perubahan dalam Implementasi BSC
- Batu Sandungan dalam Implementasi BSC

# DEVELOPING DIGITAL AGILITY IN PEOPLE: PELATIHAN BERDAMPAK BAGI INDIVIDU DAN BANGSA



**World-Class Curriculum**



**Top Facilitators and Practitioners**



**Experiential and Practical Learning Method**



1. Prof Dave Ulrich (Honorary Advisor)  
Speaker, Author, Professor, Thought Partner on HR, Leadership, and Organization at The RBL Group
2. Prof Budi Soetjipto  
Vice Rector of Universitas Pertamina
3. Irvandi Ferizal  
Ketua Forum of Human Capital Perbankan Indonesia (FHCP) & HR Director of MayBank Indonesia
4. Swandajani Gunadi  
Human Capital & Marketing Director at Adira Finance
5. Maria T. Kurniawati  
HC Expert & ICF Certified Coach

6. Dr. Paul Walsh  
Program Director of BSC and Lean Six Sigma practice at Australian Graduate School of Management
7. Husein Samy  
Country Manager HR of PT. IBM Indonesia
8. Suwardi Luis  
CEO at ONE GML
9. Dr. Yunus Triyonggo  
Chairman of GNIK Steering Committee
10. David Rogers  
Global Guru on Digital Transformation  
Faculty Director, Columbia Business School

## Kegiatan CSR Bersama Alumni

1

**CDHX Goes to Campus**

2

**CDHX Bootcamps for Underprivileged Communities**

3

**Scholarship**

## Informasi Pendaftaran



021-4515718



0821-2325-3700 / 0877-8658-2959



onegmlofficial



corporate.qubisa.com/premium



One GML



gml@gmlperformance.co.id

Klik QR Code  
untuk info  
pendaftaran

